



Secrétariat du Conseil du Trésor
du Canada

Treasury Board of Canada
Secretariat

Canada

Mise en œuvre de la Politique sur les résultats : leçons apprises

Séance de la communauté de pratique du Forum d'échange sur le rendement et la planification

Margaret Bennetto et Alexandra Gaysek

Division des résultats

Secteur de la gestion des dépenses, SCT

Mars 2018

Objectifs

- Donner un aperçu de la Politique sur les résultats ainsi que les points saillants de la réalisation
- Partager les leçons apprises et les pratiques exemplaires
- Présenter ce à quoi peuvent s'attendre les ministères au cours du prochain exercice

Qu'est ce qu'on peut tirer de la politique?

Les éléments probants requis pour...

Mieux innover

Les ministères disposeront des éléments probants dont ils ont besoin pour corriger le tir et expérimenter la conception de programme

Dépenser plus intelligemment

Les ministres auront en main les éléments probants requis pour décider des dépenses à faire

Rendre compte clairement

Les Canadiens et les parlementaires auront facilement accès aux éléments probants pour évaluer les résultats des ministères et les ressources qu'ils ont utilisées

Obtenir des résultats qui ont une incidence positive sur la vie des Canadiens

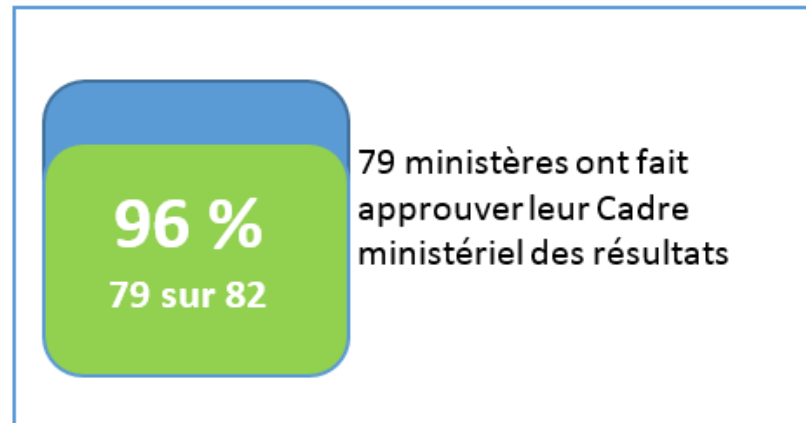


Améliorer la compréhension des résultats atteints et des ressources utilisées

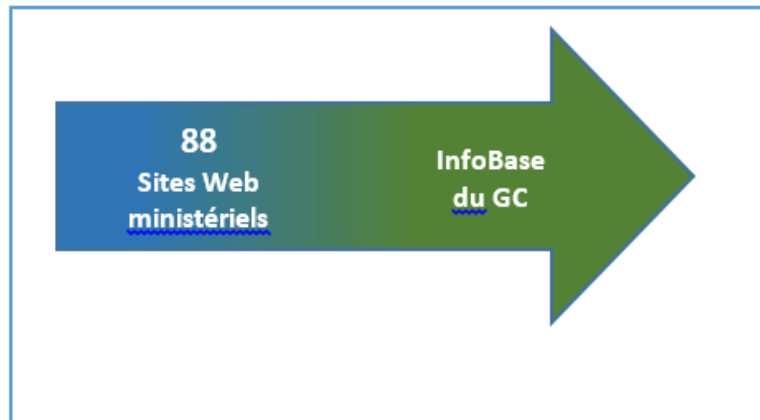


Points saillants de la mise en œuvre de la politique

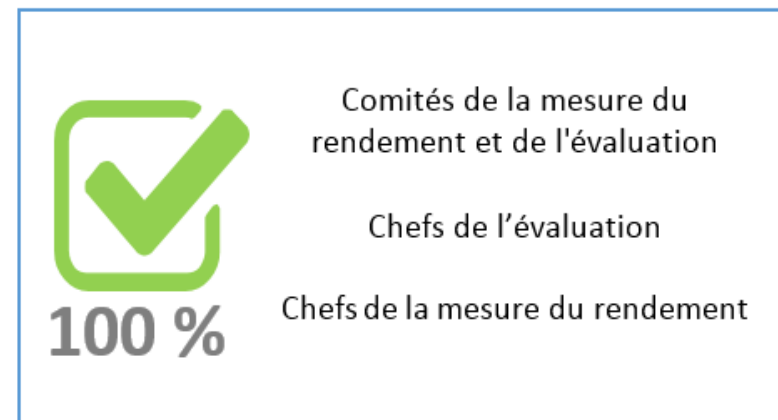
État de préparation élevé



Transition harmonieuse des rapports des sites Web des ministères à une plateforme unique



Mise en œuvre des rôles clés de gouvernance dans les grands ministères



Leçons préliminaires apprises

- Les ministres et la haute direction manifestent un intérêt élevé à l'égard des résultats, des indicateurs et des cibles des ministères.
 - Ils ont un intérêt particulier pour les indicateurs qui sont comparables.
- Les résultats ministériels devraient tenir compte des principaux domaines d'intérêt public (c.-à-d. les enjeux dans les médias) en plus des priorités gouvernementales.
- L'élaboration de résultats et d'indicateurs peut se révéler être un processus itératif.
 - L'élaboration d'indicateurs fondés sur les résultats fondés par rapport aux indicateurs axés sur les extrants peut s'avérer difficile.
 - Le processus peut se révéler être un exercice « existentiel ».
- Il est primordial de tenir compte systématiquement de l'analyse comparative entre les sexes plus (ACS+).
- L'établissement d'objectifs peut présenter un défi (p. ex., trouver le juste équilibre entre un objectif ambitieux et un objectif réalisable peut être difficile).

Pratiques exemplaires préliminaires

- Assurer la clarté des résultats et des indicateurs
- La communication et la collaboration sont essentielles (au sein des ministères et entre eux)
- Une participation multiniveau, sous le leadership de la haute direction, est également essentielle
- Certains ministères ont élaboré un système d'examen exhaustif des programmes, y compris les résultats, pour présentation au Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation (CMRE). Ce système d'examen, qui inclut un échéancier, a pour objectif l'identification des défis au niveau du rendement et des ressources.
- Les ministères profitent du partage des pratiques exemplaires sur le [portail des pratiques axées sur les résultats](#). Par exemple :
 - Le [modèle de profil de l'information sur le rendement \(PIR\)](#) de Santé Canada
 - L'[approche d'évaluation des indicateurs de résultat ministériel proposés d'ECCC](#)

Prochaines étapes

- Le SCT passe de la mise en œuvre de la Politique à l'appui de la capacité des ministères :
 - établir les compétences relatives à la mesure du rendement et mettre au point les compétences relatives aux fonctions d'évaluation;
 - continuer de renforcer la capacité de mesure du rendement;
- Utilisation accrue de l'information sur le rendement au SCT.
 - se préparer en vue des évaluations dirigées par l'administration centrale;
 - favoriser l'utilisation de l'information sur les résultats dans les organismes centraux (p. ex. pour la gestion des dépenses et l'élaboration des politiques).
- Établir la marche à suivre pour les indicateurs communs (s'il y a lieu).
- Continuer de mettre à jour et de renforcer les profils d'information sur le rendement (PIR); tirer parti des indicateurs existants dans les PIR et les cadres ministériels des résultats (CMR).
 - Mettre au point un nouveau formulaire de données pour l'annexe sur les résultats.
- Élaborer le processus de modification du Cadre ministériel des résultats et du Répertoire des programmes

Ressources



[Division des résultats](#)

http://www.gcpedia.gc.ca/gcwiki/images/d/d8/RD_Analysts_by_Department_-_Bilingual.xlsx



[Boîte aux lettres des résultats](#)

results-resultats@tbs-sct.gc.ca



[Portail des résultats sur GCpédia](#) – révisé!

http://www.gcpedia.gc.ca/wiki/The_Results_Portal



[InfoBase du GC](#)

<https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>